



Fachtagung „Kommunale Finanzpolitik in herausfordernder Zeit“ am 25. April 2024 in Großen-Buseck

Kommunalförderung *neu* denken

DIR HRH Dr. Ulrich Keilmann



DER PRÄSIDENT DES
HESSISCHEN RECHNUNGSHOFS

ÜBERÖRTLICHE PRÜFUNG
KOMMUNALER KÖRPERSCHAFTEN

Das Förder-Karussell dreht sich immer schneller ...

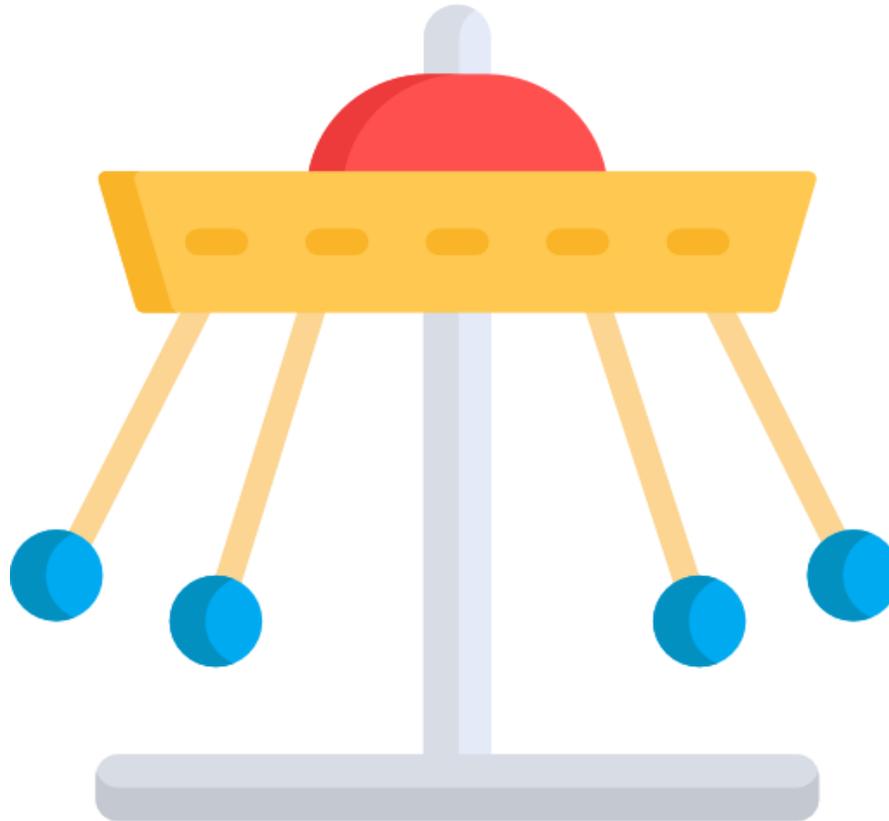


Bild: Flaticon.com;
erstellt von Freepik



DER PRÄSIDENT DES
HESSISCHEN RECHNUNGSHOFS

ÜBERÖRTLICHE PRÜFUNG
KOMMUNALER KÖRPERSCHAFTEN

... gleicht es dem Öffnen der Büchse der Pandora ?

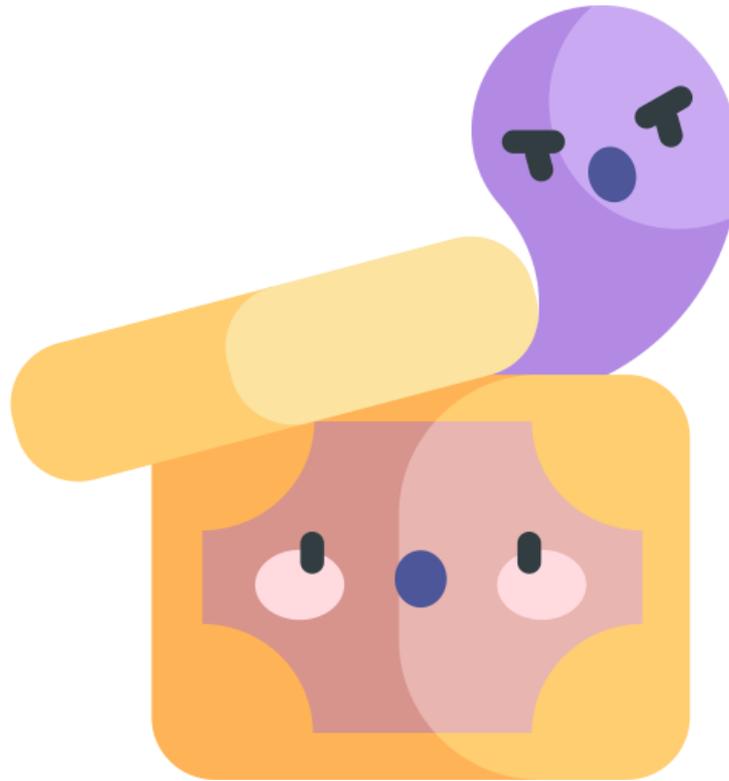


Bild: Flaticon.com;
erstellt von Freepik



DER PRÄSIDENT DES
HESSISCHEN RECHNUNGSHOFS

ÜBERÖRTLICHE PRÜFUNG
KOMMUNALER KÖRPERSCHAFTEN

Die Probleme sind erkannt ...

Der Bundes-Koalitionsvertrag zwischen SPD, Grünen und FDP hat zum Ziel, die *kommunalen Förderprogramme zu „verbessern“*. So liege der Fokus darauf, diese zu *entbürokratisieren* und dort, wo möglich, sinnvoll zu *bündeln* und mit *praxistauglichen* Fristen zu versehen.

KOALITIONSVERTRAG 2021 — 2025 BUND

ZWISCHEN DER SOZIALDEMOKRATISCHEN PARTEI DEUTSCHLANDS (SPD), BÜNDNIS 90 / DIE GRÜNEN UND DEN FREIEN DEMOKRATEN (FDP)



Nach dem schwarz-roten Koalitionsvertrag in Hessen sollen die Fördermittelverfahren gänzlich *„neu gedacht“* werden. Die bestehenden Förderprogramme sollen auf *Vereinfachungsmöglichkeiten* und ihre *Wirksamkeit* überprüft werden. Programme, die mit übermäßig viel Bürokratie und Aufwand verbunden oder von geringem Nutzen sind, werden beendet; hieraus sollen sich *finanzielle Spielräume ergeben*, die genutzt werden können.

KOALITIONSVERTRAG 2024 — 2029 Hessen

HESSENVERTRAG DER DEMOKRATISCH-CHRISTLICH-SOZIALEN KOALITION



... und müssen angepackt werden

Bei gut gemeinten Vorhaben darf es nicht bleiben, denn ...

- ➔ Gerade kleinere Kommunen sind für die Nachhaltigkeits-
transformation von wesentlicher Bedeutung
- ➔ Vielerorts stehen sie zwischen knappen (Finanz-)Mitteln und
hohen Investitionsbedarfen
- ➔ Hochkomplexe Antrags-, Bewilligungs- und
Nachweisverfahren sind hierbei kontraproduktiv
- ➔ Das bindet wichtige personelle und monetäre Ressourcen, die im
Wald, in der Kita oder im ÖPNV dringender gebraucht werden

Kommunalförderung *neu* denken

1

Förderdschungel lichten

- Zum einen sind Kommunen teilweise überfordert, den ***Förderdschungel zu durchblicken***
- ***Förderlotse*** hilft, sollte im Idealfall jedoch „überflüssig“ sein
- ***Fördermittellotse*** zusätzlich bei manchen Kreisen
- Zum anderen ***Intransparenz*** über die Förderhöhe und –wirkung:
 1. ***Was*** wird
 2. von ***Wem***
 3. in ***welcher Höhe*** und
 4. mit ***welcher Wirkung*** gefördert?



2

Strukturell ausreichende Finanzausstattung

- Neben der Programmbündelung und -streichung ist eine **strukturell ausreichende Finanzausstattung** für die Kommunen unabdingbar
- **Förderungen nur noch dort**, wo Investitionen aufgrund ihres großen Volumens **nicht aus den eigenen Mitteln** erbracht werden können
- Dabei wirken **allgemeine Investitionszuschüsse** besser als unzählige kleinteilige Förderungen, auch wenn letztere politisch attraktiver erscheinen

3

Richtung vorgeben

- **Fördermittel sind keine Geschenke**
- Es drängt sich nahezu auf, die 17 Nachhaltigkeitsziele der Vereinten Nationen (**Sustainable Development Goals – SDG**) als **Marschrichtung** vorzugeben
- Idealerweise Förderprogramme nach konkreten ökonomischen, ökologischen und sozialen **Folgeeffekten ausrichten** und mit **etablierten Indikatorensystemen verknüpfen**

4

Schnellschüsse sind keine Lösung

- Ein solches Umdenken lässt sich **nicht kurzfristig** über alle Fördergebiete hinweg **umsetzen**
- Schnellschüsse müssen vermieden werden – **peu à peu** vorgehen
- Zunächst **einschlägige Themengebiete**, etwa auf dem weiten Feld des Klimaschutzes identifizieren
- Getreu dem Motto: Klima- und **Kommunalförderung neu gedacht!**

Kommunalförderung *neu gedacht* !



Wirkungs-
steuerung



Bürokratie-
abbau

Bausteine
und
Ziele
zugleich



Transparenz

Fragen und Anregungen



Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.

DER PRÄSIDENT DES HESSISCHEN RECHNUNGSHOFS
Überörtliche Prüfung kommunaler Körperschaften
Eschollbrücker Straße 27
64295 Darmstadt
Telefon: (06151) – 381 – 0
poststelle@uepkk.hessen.de



rechnungshof.hessen.de



DER PRÄSIDENT DES
HESSISCHEN RECHNUNGSHOFS

ÜBERÖRTLICHE PRÜFUNG
KOMMUNALER KÖRPERSCHAFTEN

