

---

# TROTZ SPITZENTECHNIK VERWUNDBAR? EIN GOVERNANCE FRAMEWORK FÜR CYBERSICHERHEIT

Kirstin Scheel

13.12.2022

---



# KLEINE AUSWAHL AUS 2022 – EINIGE VORFÄLLE IN HESSEN



Quelle: <https://pixabay.com/>

- Cyberangriff auf die **Stadtreinigung von Kassel** (April 2022)
- Cybervorfall bei **Count + Care** betrifft fast ganz Südhessen und Mainz (Juni 2022)
- Cyberangriff auf **Gemeinde Egelsbach** (September 2022)
- Cyberangriff auf **DIPF |  
Leibniz-Institut für Bildungsforschung und Bildungsinformation**  
(Oktober 2022)

# EIN GOVERNANCE FRAMEWORK FÜR CYBERSICHERHEIT IN SMART COMMUNITIES

- Sicherheitsrahmenwerk:  
Ergebnis eines Forschungsauftrag aus Förderaufruf
- Aus der Praxis für die Praxis
- „5V“ steht für
  - Verankerung,
  - Verantwortlichkeiten,
  - Vereinheitlichung,
  - Vereinigung und
  - Verbesserung.



# VERANKERUNG



Die **Verankerung** von Cybersicherheit auf der jeweils **obersten Ebene**:

- IT-Sicherheit muss in der Führungsebene als relevanter **Zukunftsfaktor** und Grundlage zukünftiger Relevanz strukturell verankert sein.
- Erst dann kann sie als **integraler Bestandteil auf allen Ebenen** mitgedacht werden

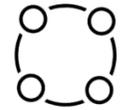
# VERANTWORTLICHKEITEN



Die klare **Zuordnung** von **Verantwortlichkeiten**,

- Auch in einer hierarchisch strukturierten Organisation kann es zu mangelnder Übernahme von Verantwortung kommen. Wer für was zuständig ist, muss nicht nur geklärt, sondern auch mit den **entsprechenden Ressourcen** ausgestattet sein.
- Als Teil der **Organisationsentwicklung** müssen z. B. **Meldewege und Reaktionszeiten** Ebenen-übergreifend nicht nur festgelegt sein, damit im **Notfall** schnell gehandelt werden kann, sondern auch **geübt und gelebt** werden.

# VEREINHEITLICHUNG



## Die Vereinheitlichung:

- Eine **Vereinheitlichung über Organisationseinheiten** hinaus kann helfen, eine **bessere Nutzung der vorhandenen Mittel** darzustellen.
- Die Umsetzung des Onlinezugangsgesetzes (OZG) wird diesen Prozess beeinflussen,
- Wenn man bedenkt, dass ein Großteil der **operativen Umsetzung** auf kommunaler Ebene erfolgen muss, ist dort noch Spielraum zu weiterer Kooperation.

# VEREINIGUNG



## Die Vereinheitlichung:

- Sprich: die **Intensivierung von Zusammenarbeit:**
- Eine operative Zusammenarbeit und **bereichsübergreifende Kooperation** kann für eine effizientere und effektivere Nutzung der Ressourcen sowie ein insgesamt höheres Schutzniveau sorgen.
- Damit IT-Sicherheit funktionieren kann, ist es notwendig, dass die unterschiedlichen Bereiche zusammenarbeiten und **Informationen nicht nur fließen**, sondern auch verarbeitet und berücksichtigt werden.

# VERBESSERUNG



Eine **Vorschlags-, Fortentwicklungs- und Fehlerkultur** zur kontinuierlichen **Verbesserung**:

- Nur, wo kontinuierlich aus internen und externen Fehlern gelernt wird, kann mit einem sich **dynamisch verändernden Umfeld** Schritt gehalten werden.
- Dazu gehört auch auf allen Ebenen das Verständnis, dass **Innovation, Weiterentwicklung und Paradigmenwechsel** normaler Teil besonders auch der Cyberwelt sind.

# VORTEILE

- Cybersicherheit ist integraler Bestandteil aller Digitalisierungsvorhaben.
- Es gibt klare Verantwortlichkeiten und Ansprechpartnerinnen und Ansprechpartner innerhalb der Kommunen.
- Es wird eine einheitlichere IT angeschafft.
- Die Kommunen tauschen sich nicht nur intern, sondern auch untereinander aus.
- Cybersicherheit wird von allen als Prozess statt als IT-Projekt wahrgenommen ...
- ... und im Rahmen einer kontinuierlichen Verbesserung gelebt.

# MEHRWERTE

- Nicht-technischen Aspekten systematische Geltung verschaffen.
- Kosten-, Zeit- und Kooperationsvorteile identifizieren + nutzen.
- Bedarfe der Kommunen konkret abfragen & einbeziehen.
- Kommunikation und Zusammenarbeit fördern.
- Vorhandene Lösungsansätze bekannt(er) machen.

# ATHENE – FORSCHUNG MIT IMPACT

## FORSCHUNGSZENTRUM DER FRAUNHOFER-GESELLSCHAFT

### UNTER MITWIRKUNG VON HOCHSCHULEN



- Gegründet 2019
- Exzellente Forschung zum Wohle von Gesellschaft, Staat und Wirtschaft
- Dauerhaft gefördert von BMBF und HMWK
- Mit über 550 Forschenden – etwa 50:50 Fraunhofer und Hochschulen – das größte Cyber-Zentrum in Europa

# **HERZLICHEN DANK FÜR IHRE AUFMERKSAMKEIT!**

Kirstin Scheel

Fraunhofer-Institut für Sichere Informationstechnologie SIT |

Nationales Forschungszentrum für angewandte Cybersicherheit ATHENE

Rheinstr. 75, 64295 Darmstadt, Germany

Telefon: +49 6151 869-268

E-Mail: [kirstin.scheel@sit.fraunhofer.de](mailto:kirstin.scheel@sit.fraunhofer.de)

Web: [www.sit.fraunhofer.de](http://www.sit.fraunhofer.de)